

MCN経営漫談コラム「三々な経営」シリーズ 0-1(改)

## はじめに

企業経営漫談士 岡野実空

「企業経営漫談士」は2011年2月10日、特許庁に商標として正式登録されました。

「漫談」は、大正時代に始まった風刺や批判を交えて世相風俗・時事問題などを面白おかしく語る話芸であり、私たちはそれ を現在「企業経営」の領域で行っています。因みに登録区分は第41類。該当する活動は、知識の教授、セミナーの企画・運営 又は開催。具体的には、「企業経営漫談の会」や忘年会ならぬ「想年会」、顧客企業などでの口演が中心です。

今回はそれに加え、経営に関する私たちの知見を「漫談コラム」にまとめ、NPO法人マネジメント共育ネットワーク(以下MC Nと標記)のホームページに掲載していく企画です。その第一弾が、平成の期間中、毎週月曜に連載予定の「三々な経営」シリ 一ズ。私たちは「企業経営漫談士協会」を母体とし、2011 年の 11 月にNPO法人として正式にスタートしましたが、今回のコラ ムも、「ふつうの人をイノベーターにし、ふつうの組織にイノベーションを興す触媒となる」という私たちのビジョン実現に向けた 活動の一環です。 このコラムが皆さまのお役に立つことを祈っています。 乞う、ご期待!

## 1. 全体構成

さて今回の「三々な経営」シリーズは、企業経営をまず、「1. 環 境のマネジメント」「2. 組織のマネジメント」「3. 矛盾と発展のマネ ジメント」という枠組みでとらえます。因みにこの枠組みは、MCNが 企業のマネジャー層を対象に行っているマネジメント教育の基本テ キスト『ゼミナール経営学入門』(伊丹敬之・加護野忠男共著、日本 経済新聞社刊、第3版)の構成に沿ったものです。

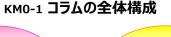
また私たちにとってバイブルでもあるこの図書は、以上の3つに 「企業と経営者」を加え4部構成になっていますが、経営全体を力 バーするその要素について、このコラムでは別格(0)として扱って います。またその枠に収まらない多くのテーマについては、番外 (E)として取り上げました。

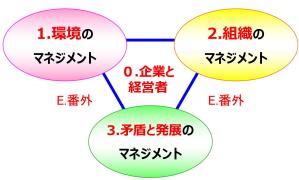
## 2. 部分構成

また次回のコラムで解説するように、各テーマについては「ふつう のマネジャー」を対象として、必ず3つの要素や段階に分け、それ ぞれやそれらの関係を分かりやすく解説していきます。但し、3つの 要素の「総体」や「本質」の概念が必要な場合は、3+1の表記にな っていることを予めご理解ください。(初出 2017 年 2 月 6 日)

## 3. 改訂にあたって

経営漫談コラム「三々な経営」は、2019年6月24日の150号を もって終了しました。2017年2月の開始以来、約2年半の間に、 多くの方からご意見やご感想をいただき、厚く御礼申し上げます。





しかしこの激動の時代、その間に状況が大きく変化し、すでに見 直すべき内容も多々見受けられます。ということで、これから2か月 の予定で、項目順に必要な部分の加筆修正に努めます。新たな概 念は盛り込みませんが、これまでの振り返りを兼ね、適宜その変更 内容をご確認ください。

さて昨7月1日、私が最も尊敬し、このコラムにしばしばご登場願 う経営者、菱食(現三菱食品)元会長の廣田正氏を仲間 10 名とお 訪ねし、その謦咳に接しました。そこでとても 86 歳とは思えない矍 鑠とした言動から大いなる刺激(喝!)を受け、予定を急遽繰り上 げて、本日より改訂を開始した次第です。さらに今秋からは、同じ MCN の HP に新シリーズのコラムを掲載する予定です。この改定 版に引き続き、ぜひご笑読ください。

今後とも MCN をご支援のほど、よろしくお願いいたします。

2019年7月2日 実空